

Николаю Михайловичу Шматкову  
Юрию Германовичу Трубину  
Илье Валентиновичу Вервейко  
Андрею Владимировичу Птичникову  
Ольге Васильевне Рогозиной

## **О Порядке определения состава и проведения выборов членов Координационного Совета АНРГ**

Для сведения: выписки из пунктов Устава АНРГ:

*"9.1 Координационный совет является постоянно действующим коллегиальным органом управления Ассоциацией, и, наряду с Исполнительным директором Ассоциации, обеспечивает управление Ассоциации в промежутки между Общими собраниями членов Ассоциации."*

*"9.2 Состав членов Координационного совета, порядок выборов членов Координационного совета и его Председателя определяется Положением, разрабатываемым Координационным советом Ассоциации и утверждаемым общим собранием Ассоциации"*

*9.5 К компетенции Координационного совета относятся:*

*9.5.1 общее руководство и надзор за развитием Ассоциации в период между общими собраниями;*

*9.5.10 утверждение финансового плана Ассоциации и внесение в него изменений;*

*9.5.16 представление списка новых членов Общему собранию членов Ассоциации.*

### **1. Влияние состава Координационного совета (далее -КС) на результаты его деятельности**

#### **1.1 Роль экономической палаты КС**

Общие результаты FSC сертификации в России зависят от возможности преодоления технических барьеров и затрат, необходимых для получения или продления FSC сертификата лесопромышленного или контролируемой древесины отдельными предприятиями (организациями).

Эти условия напрямую зависят от состава и эффективности работы экономической палаты КС. Если экономическая палата не способна защищать интересы владельцев сертификатов при согласовании проектов Национального стандарта лесопромышленного и Национальной оценки рисков по контролируемой древесине (далее НОР), то это прямо влияет на результаты FSC сертификации в России в целом.

В последнее время общие результаты деятельности FSC в России - негативные. Не увеличивается площадь лесных участков с FSC сертифицированным управлением, однако резко возрастает аналогичная сертификация у конкурирующей системы - PEFC. Количество сертификатов FSC на поставку контролируемой древесины с оценкой рисков предприятиями сократилось с 147 штук в 2017 году до 78 штук на 23 марта 2019 года. Объем поставки FSC контролируемой древесины по нашим оценкам уменьшился с 80 до 40 млн. м<sup>3</sup>.

## 1.2 Последствия утверждения Национальной оценки рисков НОР-3

1.2.1 В 2018 году экономической палатой КС НОР-3 согласована и представлена в FSC International для утверждения. 11 декабря 2018 года она была утверждена со сроком внедрения до 10 июня 2019 года.

Анализ НОР-3, опубликованной только после утверждения, свидетельствует о том, что она практически не пригодна для применения.

Этот факт 14 февраля 2019 года был вынужден признать Офис FSC России публикацией на своём сайте (См.: <https://ru.fsc.org/ru-ru/news/id/837>) объявления следующего содержания (см. Вкладку):

### **FSC России объявляет конкурс на подготовку комментариев к новой НОР**

*FSC России ищет специалиста для разработки комментариев к новой НОР. Задача проекта: облегчить пользователям НОР понимание и применение документа. Срок выполнения проекта: март 2019 г.*

*"Комментарии должны:*

- *разъяснять сложные пункты НОР;*
- *уточнять и/или приводить примеры по выполнению требований НОР;*
- *обращать внимание на пункты НОР, которые могут быть пропущены пользователями НОР;*
- *не противоречить тексту НОР;*
- *быть конкретными и понятными;*
- *иметь прикладную значимость для пользователей НОР;*
- *учитывать рекомендации FSC России, Технического комитета Ассоциации "НПГ" и Международного центра FSC."*

*Комментарии не будут носить нормативного характера, но станут разъяснением отдельных пунктов НОР или примерами выполнения её требований.*

Комплект подчеркнутых мной требований Офиса FSC России к комментариям по НОР-3 является практически невыполнимым. По наиболее проблемным для участников сертификации контролируемой древесины индикаторам - МЛТ, МЛМ и "Редкие экосистемы", НОР-3 содержит обязательную для соблюдения сертифицирующимися организациями жёсткую контрольную меру в следующем изложении: "Удостовериться в том, что режим лесопользования был согласован с заинтересованными сторонами (согласно списку ЗС по ВПЦ на сайте FSC России)".

Какие требования к режимам лесопользования выставят два десятка "Заинтересованных" сторон, включённых Т.О. Яницкой в "Список ЗС по ВПЦ на сайте FSC России", предсказать невозможно.

**Примечание от 2019-03-26:** Проект не состоялся. Офису FSC России не удалось найти специалиста, согласившего выполнить такую работу. Приехали. Это следствие кадровой политики, которая исключает наличие в штате Офиса FSC России специалистов с опытом работы в качестве ответственных за FSC сертификацию организаций или аудиторов по FSC сертификации.

1.2.2 Само по себе решение разработчиков НОР-3 о выделении средств для привлечения специалиста, способного объяснить, как следует понимать и применять разработанный ими, согласованный КС и утверждённый нормативный документ, следует считать напрасной тратой средств и времени на разработку НОР-3.

1.2.3 Существующий вариант Положения о выборах КС (см. ниже) позволил сформировать состав экономической палаты действующего КС, состоящий из трёх частных лиц: Денис Попов, Ксения Герасимова и Дмитрий Кутепов.

Если они проголосовали за НОР-3, но не понимают его и не знают как его применять, то это является свидетельством их некомпетентности, а также отсутствия какой-либо ответственности перед членами экономической палаты АНРГ, интересы которой они, в принципе, должны защищать.

### **Коллеги!**

Приведенные ниже Предложения разработаны на основе и взамен полученного А.В. Птичникова и приведенного ниже (см. стр. 5) *Проекта положения о выборах...*

Предлагаю оперативно принять решение. Считаю, что любой или оба варианта Порядка с указанием разработчика варианта или изменений должен быть направлен КС по электронной почте всем членам АНРГ до 27 марта и передан им при регистрации на Конференции для обсуждения и принятия Проекта в первую очередь.

Иначе процедура выборов членов КС снова будет нелегитимной.

Анатолий Курицын, ООО "Лесэксперт"

---

## **2. Предложения по Порядку определения состава и проведения выборов КС АНРГ**

ООО "Лесэксперт"

Проект, 2019-03-25

### **Порядок определения состава и проведения выборов КС АНРГ**

Настоящий порядок разработан в соответствии с пунктом "9.2 Устава АНРГ: "Состав членов Координационного совета, порядок выборов членов Координационного совета и его Председателя определяется Положением, разрабатываемым Координационным советом Ассоциации и утверждаемым общим собранием Ассоциации"

#### **1) Заявления кандидатов**

Члены КС избираются из числа членов Ассоциации НРГ по заявлениям кандидатов, направленным в КС, в ответ на письменное предложение КС всем членам АНРГ принять участие в выборах нового состава КС и с приложением настоящего Порядка.

#### **2) Совместительство**

Члены КС выполняют предусмотренные Уставом АНРГ функции КС по совместительству.

При этом основной вид деятельности кандидата в члены КС должен быть связан:

- с проведением FSC сертификации организации по основному месту работы или
- с выполнением функций аудитора или консультанта по FSC сертификации, или
- с выполнением исследований и разработок, используемых при FSC сертификации.

Кандидаты в члены КС должны располагать временем и техническими возможностями (Телефон, Интернет, Skype, видеосвязь и др.) для дистанционного участия в деятельности КС.

#### **3) Специализация членов КС**

Для обеспечения продуктивной работы КС каждый из кандидатов на избрание в состав КС должен определить свою специализацию при работе в КС. Предлагается для обсуждения следующий примерный перечень направлений специализации членов КС:

Экологическая палата	Экономическая палата	Социальная палата
Выполнимость экологических требований и их влияние на экономическую устойчивость FSC сертификации.	Выполнимость всех требований и экономическая устойчивость FSC сертификации.	Выполнимость социальных требований и их влияние на экономическую устойчивость FSC сертификации.
Сохранение ЛВПЦ с разделением:	Сертификация: Лесоуправления,	Защита интересов: работников лесной отрасли,

По индикаторам. По регионам РФ	Контролируемой древесины, Цепочек поставок	местного населения; коренных народов
Избрание каждой палатой АНРГ кандидатов в члены КС проводится с учётом их специализации для обеспечения комплексного рассмотрения всех вопросов членами КС.		
<b>4) Оплата труда и компенсация затрат</b>	Затраты времени на выполнение функций члена КС и другие расходы должны быть компенсированы в рамках договора между членом КС и АНРГ с учетом и сложности и важности фактически выполняемой работы членом КС.	
<b>5) Количественный состав КС</b>	В состав КС от каждой из трёх палат: экологической, экономической и социальной избирается по три члена (возможный вариант – пять членов с совмещением функций КС и Технического комитета с без двойного принятия одних и тех же решений).	
<b>6). Плановые выборы членов КС</b>	<p>Плановые выборы в КС представителей экологической, экономической и социальной палат АНРГ проводятся на общем собрании АНРГ отдельно на совещаниях каждой из трёх палат АНРГ открытым или тайным голосованием (по решению палаты). Членами КС по палате избираются три (или пять) кандидата, набравшие большее число голосов. Если совпадение голосов, поданных за нескольких кандидатов, не позволяет установить трёх (пятерых) победителей голосования, то проводится повторное голосование с участием конкурирующих между собой кандидатов.</p> <p>Если количество кандидатов по палате менее трёх (пяти), то принимается решение об избрании в члены КС кандидатов, подавших заявление с определением координатора КС по палате (см. ниже пункт 7) и проведением им дополнительных выборов по процедуре, предусмотренной ниже в пункте 12.</p>	
<b>7) Координатор КС по палате</b>	На одного из членов палаты по решению остальных членов палаты возлагается выполнение функций Координатора КС по палате.	
<b>8) Председатель КС</b>	Один из координаторов или из членов КС по решению большинства членов КС (от всех палат) избирается председателем КС.	
<b>9). Утверждение результатов выборов КС</b>	Протоколы совещаний по выборам членов КС – представителей экологической, экономической и социальной палат АНРГ, координаторов палат в КС и Председателя КС должны быть утверждены на общем собрании АНРГ.	
<b>10) Принятие решений КС</b>	<p>Решения КС принимаются по соглашению всех трёх палат.</p> <p>Решение отдельной палаты КС по обсуждаемому вопросу считается положительным, если за него проголосовало не менее двух (или трех) членов палаты. При разногласиях между палатами поиск компромиссного решения возлагается на координаторов КС по палатам и Председателя КС.</p>	
<b>11) Публикация и вступление в силу протоколов КС</b>	Решения КС ступают в силу с даты опубликования Протокола на сайте Офиса FSC России или с даты, указанной в Протоколе.	
<b>12) Ротация членов КС</b>	В случае оформленного заявлением досрочного прекращения членом КС участия в его работе, координатор соответствующей палаты КС в течение календарного месяца должен организовать проведение (допускается по переписке) выборов нового члена палаты, оформить и представить в КС для утверждения Протокол избрания нового члена КС по палате.	

### **Обоснование изложенных выше предложений:**

Надеюсь, что применение изложенной выше процедуры:

- а) Гарантирует положительные результаты голосования при выборах членов КС с регистрацией результатов и с учётом общей позиции членов каждой палаты.
- б) Позволит сформировать работоспособный состав КС, обеспечит прозрачность процедур принятия им решений и публичность результатов.
- в) Исключит недостатки, которые изложены выше, в разделе 1.

Можно согласиться с последними (от 22.03.2019) комментариями Алексея Ярошенко о современном состоянии FSC: *"Чтобы поднять уже явно падающую заинтересованность со стороны лесопользователей - этой системе сертификации придется значительно упростить многие свои процедуры, сокращать стандарт, принципиально отказываться от оценки многих несущественных с точки зрения управления лесами параметров работы сертифицируемых организаций"*, см.:

<http://www.forestforum.ru/viewtopic.php?f=9&t=23295&view=unread&sid=0e60b8eb48fc9e8e762ab3b6c79b47a4#unread>

## Положение о выборах членов Координационного Совета Ассоциации НРГ (далее КС)

Настоящее положение разработано в соответствии с Уставом Ассоциации НРГ от 11 апреля 2011 г. Утверждено 6-ой конференцией НП НРГ. *Изменения предложены<sup>1)</sup> Координационным советом АНРГ 27.03.2018*

### Из Устава Ассоциации НРГ

9.1. Координационный совет Ассоциации избирается Общим собранием членов Ассоциации сроком на **ТРИ** года из числа членов Ассоциации. Число членов Координационного совета, представляющих экологическую, экономическую, социальную палаты должно быть равным. Члены координационного совета, независимо от того, представляют они физическое или юридическое лицо, обладают одним голосом при голосовании на Координационном совете. Координационный совет подотчетен Общему собранию членов Ассоциации.

1. Члены КС избираются из числа членов Ассоциации НРГ **на альтернативной основе** путем голосования членами Ассоциации НРГ.
2. Кандидаты в члены КС могут представлять как **индивидуальных<sup>1)</sup>**, так и **корпоративных<sup>1)</sup>** членов (юридических лиц<sup>1)</sup> Ассоциации НРГ.
3. Кандидаты в члены КС **от организаций<sup>2)</sup>** (юридических лиц) должны иметь необходимую компетенцию по вопросам FSC сертификации для работы в КС и занимать достаточно высокую управленческую позицию в организации (директор, зам. директора, руководитель крупного направления<sup>3)</sup>), с тем, чтобы принимать решения по вопросам компетенции КС в рамках своей организации<sup>3)</sup>
4. Кандидаты в КС из числа физических лиц должны иметь необходимую компетенцию по вопросам FSC сертификации, а также необходимый опыт и знания в управлении.
5. Кандидаты в члены КС должны располагать временем и коммуникационными возможностями (Интернет, СКАЙП, видеосвязь и др.) для участия в деятельности КС.
6. Членство в КС осуществляется на **персональной основе<sup>4)</sup>**.
7. В случае прекращения членства в КС какого-либо из его членов, **представляющих организацию (юридическое лицо)**, КС должен назначить довыборы, при этом кандидата должно представить юридическое лицо, представленное в КС. Если новый кандидат не соответствует требованиям п. 3, то КС должен объявить конкурс на замещение позиции в КС среди всех членов НП НРГ.
8. *В случае прекращения трудовых отношений члена КС с юридическим лицом, выдвинувшем данного члена в КС, допустимо продолжение работы в КС данного члена, если он стал индивидуальным членом<sup>5)</sup> Ассоциации НРГ.*
9. *В случае прекращения трудовых отношений члена КС с юридическим лицом, выдвинувшем данного члена в КС, и заключения данным членом КС трудового договора с другой организацией, являющейся членом Ассоциации НРГ, допустимо продолжение работы в КС данного члена КС, если, во-первых, он стал индивидуальным членом Ассоциации НРГ, а во вторых - его новая организация не возражает против его членства в КС.*
10. Выдвижение в члены КС происходит путем самовыдвижения, выдвижения от группы организаций или частных лиц, входящих в соответствующие палаты Ассоциации НРГ, предложений от Председателя КС или от Координационного совета Ассоциации НРГ.
11. Члены Ассоциации НРГ – штатные сотрудники Органов по Сертификации **и штатные и внештатные аудиторы ASI** - не могут выдвигаться в члены КС **во избежание конфликта интересов.**
12. В соответствии с требованиями Процедуры национальных партнеров Лесного попечительского совета, в члены КС не могут выдвигаться члены Ассоциации НРГ, являющиеся одновременно членами Совета директоров конкурирующих систем сертификации.
13. *В случае, если при выборах в КС кандидаты набрали одинаковое число голосов, Общее Собрание и/или Координационный совет может одобрить участие **на одном месте в КС двух кандидатов с правом одного голоса<sup>5)</sup>**.*
14. Количественный состав КС определяется Общим собранием членов Ассоциации **по рекомендации Координационного совета.**
15. Председатель КС, а также другие члены КС, могут получать вознаграждение за дополнительный объем работы при наличии согласованного бюджета деятельности

## Комментарии по содержанию и требованиям проекта КС

**Вводная часть:** "Настоящее положение разработано в соответствии с Уставом Ассоциации НРГ от 11 апреля 2011 г. Утверждено 6-ой конференцией НП НРГ. *Изменения предложены<sup>0)</sup> Координационным советом АНРГ 27.03.2018"*

**Комментарии:** Текст с указанными ниже недостатками изложения не может быть принят в качестве нормативного документа

**Пункт 2 и другие:** Не допускаемое для нормативного документа одновременное употребление основных терминов "физическое лицо" и "юридическое лицо", содержащиеся в пункте 6.1 Устава АНРГ, и их синонимов: "индивидуальные"<sup>1)</sup> (члены), "корпоративные" члены<sup>2)</sup>, "организации"<sup>2)</sup>.

**Пункт 3** "Кандидаты в члены КС от юридических лиц должны занимать достаточно высокую управленческую позицию в организации (директор, зам. директора, руководитель крупного направления<sup>3)</sup>, с тем, чтобы принимать решения<sup>3)</sup> по вопросам компетенции КС в рамках своей организации"

**Комментарии:** Недопустимая дискриминация руководителей и специалистов подразделений в организациях, ответственных за FSC сертификацию, которые не могут быть руководителями "крупных направлений", деятельность по FSC сертификации. не является "крупным направлением"

**Пункт 6** Членство в КС осуществляется на "персональной основе"<sup>4)</sup>.

**Комментарии:** Вопрос о членстве на "персональной основе" весьма важный и требует конкретной формулировки. С членами КС – физическими лицами – понятно. Они при голосовании в КС выражают свое личное мнение. По этой причине нужно иметь процедуры по выявлению членов КС, не склонных к поиску согласованных решений, и, при выявлении, проводить их "ротацию" в КС.

Член КС, являющийся представителем юридического лица при голосовании в КС по конкретному вопросу должен учитывать решение по этому вопросу своей организации, иначе организация может отозвать и заменить его в КС. Однако при получении инструкций от своей организации по голосованию он должен предусматривать возможные варианты решений других членов КС своей палаты, членов других палат КС и иметь возможные варианты для принятия согласованного решения.

Предлагаю обсудить такого рода формулировки

**Пункт 8** "В случае прекращения трудовых отношений члена КС с юридическим лицом, выдвинувшем данного члена в КС, допустимо продолжение работы в КС данного члена, если он стал индивидуальным членом"<sup>1)</sup> Ассоциации НРГ".

**Комментарии:** Прошу отвлечься от персоны, для которой предлагается принять это предложение. В общем случае получается, что организация уволила своего специалиста, не захотела заменить его кем-либо другим и покинула АНРГ. А FSC решает без всяких выборов считать его сразу в качестве физического лица члена АНРГ и члена КС. Вспомните о и требованиях наличия Устава.

**Пункт 10** Выдвижение в члены КС происходит путем самовыдвижения, выдвижения от группы организаций или частных лиц, входящих в соответствующие палаты Ассоциации НРГ, предложений от Председателя КС или от Координационного совета Ассоциации НРГ.

**Комментарии:** Во всех случаях кандидат должен подать личное заявление. При обсуждении кандидатуры заинтересованным сторонам в любой форме должна быть предоставлена возможность высказать свое мнение о кандидате. Организацию официально регистрируемых "выдвижений" считаю нецелесообразной.

**Пункт 13** "В случае, если при выборах в КС кандидаты набрали одинаковое число голосов, Общее Собрание и/или Координационный совет может одобрить участие на одном месте в КС двух кандидатов с правом одного голоса".

**Комментарии:** Это решение предполагает, что один из двух "членов" должен подчиняться другому или они должны бросать жребий. Процедура выборов должна обеспечивать принятие окончательного решения. Нельзя нарушать принцип: у одного члена КС один голос.

**Пункт 14** "Количественный состав КС определяется Общим собранием членов Ассоциации по рекомендации Координационного совета".

**Комментарии:** Количественный состав КС должен быть указан в данном Положении и утвержден вместе с ним. Все остальные варианты – попытка ухода от решения вопроса по существу.

Курицын А.К. 2019-03-29

Сводка замечаний и предложений по проекту и заключения ООО "Лесэксперт"  
**Порядок определения состава и проведения выборов КС АНРГ**  
 Курицын А.К. ООО "Лесэксперт" от 2019-03-25

№№	Дата, время, Автор и содержанием вопросов, замечаний и предложений по проекту ООО "Лесэксперт"		
	Формулировки по Проекту ООО "Лесэксперт" (стр. 3-4)	Формулировки по Проекту КС (см. стр. 6)	Комментарии ООО "Лесэксперт"
1	<p>10:32, 25 марта 2019 г., Nikolay Shmatkov &lt;nshmatkov@wwf.ru&gt; Анатолий Константинович, добрый день! Сходу не разобрался, в чем отличие с существующим порядком? Не могли бы, пожалуйста, кратко пояснить! С уважением, НШ</p> <p style="text-align: center;">Николай Михайлович, коллеги, ниже в подпунктах 1.1 – 1.12 сделано сравнение содержания проектов по основным позициям – А. Курицын</p>		
1.1	<p><b>1) Заявления кандидатов</b>                      Члены КС избираются из числа членов Ассоциации НРГ по заявлениям кандидатов, направленным в КС, в ответ на письменное предложение КС всем членам АНРГ принять участие в выборах нового состава КС и с приложением настоящего Порядка.</p>	<p>10. Выдвижение в члены КС происходит путем самовыдвижения, выдвижения от группы организаций или частных лиц, входящих в соответствующие палаты Ассоциации НРГ, предложений от Председателя КС или от Координационного совета Ассоциации НРГ.</p>	<p>В любом из вариантов выдвижения кандидатов необходимо оформление заявления кандидата, процедура для которого в варианте КС не упоминается</p>
1.2	<p><b>2) Совместительство</b>                      Члены КС выполняют предусмотренные Уставом АНРГ функции КС по совместительству.                      При этом основной вид деятельности кандидата в члены КС должен быть связан:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- с проведением FSC сертификации организации по основному месту работы или</li> <li>- с выполнением функций аудитора или консультанта по FSC сертификации, или</li> <li>- с выполнением исследований и разработок, используемых при FSC сертификации.</li> </ul> <p>Кандидаты в члены КС должны располагать временем и техническими возможностями (Телефон, Интернет, Skype, видеосвязь и др.) для дистанционного участия в деятельности КС.</p>	<p>5. Кандидаты в члены КС должны располагать временем и коммуникационными возможностями (Интернет, СКАЙП, видеосвязь и др.) для участия в деятельности КС.</p>	<p>Если члены КС не являются штатными сотрудниками АНРГ, то нужно определить как они выполняют свои функции в КС и каким образом они связаны с FSC сертификацией, получают опыт и повышают квалификацию.                      В проекте КС эти вопросы не отражены.                      По этой причине членство в КС часто рассматривается как подтверждение статуса специалиста, не связанное с ответственностью за последствия принимаемых КС решений, за которые проголосовал член КС.</p>
1.3	<p><b>3) Специализация членов КС</b>                      Для обеспечения продуктивной работы КС каждый из кандидатов на избрание в состав КС должен определить свою специализацию при работе в КС. Предлагается для обсуждения следующий примерный перечень направлений специализации членов КС...                      Избрание каждой палатой АНРГ кандидатов в члены КС проводится с учётом их специализации для обеспечения комплексного рассмотрения всех вопросов членами КС.</p>	<p>3. Кандидаты в члены КС от организаций (юридических лиц) должны иметь необходимую компетенцию по вопросам FSC сертификации для работы в КС и занимать достаточно высокую управленческую позицию в организации (директор, зам. директора, руководитель крупного направления), с тем, чтобы принимать решения по вопросам компетенции КС в рамках своей организации.</p>	<p>Требование о допуске к избранию в КС только "директоров, зам. директоров, и руководителей крупного направления" организации дискриминирует большинство специалистов по FSC сертификации в организациях.                      Выбирать в КС нужно не по должности на по делам с положительными результатами. Выборы членами палаты <b>своих</b> представителей в КС автоматически обеспечивают отбор на наиболее компетентных, а только</p>



			компетентные люди могут найти компромиссные решения по соглашению палат. Наличие в КС специалистов по всем направлениям FSC сертификации обеспечивает компетентность КС в целом
1.4	Проект не предусматривает различные требования к кандидатам, являющимися представителями юридических лиц или физическими лицами	4. Кандидаты в КС из числа физических лиц должны иметь необходимую компетенцию по вопросам FSC сертификации, а также необходимый опыт и знания в управлении.	Для физических лиц также важны компетентность, умение формулировать и находить приемлемые для всех палат решения, а не юридический статус.
1.5	<b>4) Оплата труда и компенсация затрат</b> Затраты времени на выполнение функций члена КС и другие расходы должны быть компенсированы в рамках договора между членом КС и АНРГ с учетом и сложности и важности фактически выполняемой работы членом КС.	15. Председатель КС, а также другие члены КС, могут получать вознаграждение за дополнительный объем работы при наличии согласованного бюджета деятельности.	В проекте КС нет гарантии компенсации затрат членам КС. Считаем, для оплаты очень важной для FSC России деятельности членов КС в первую очередь должны использоваться отчисления от административных взносов владельцев FSC сертификатов, возвращающиеся в Россию. Конспирация при использовании этих взносов является причиной многих проблем FSC России.
1.6	<b>5) Количественный состав КС</b> В состав КС от каждой из трёх палат: экологической, экономической и социальной избирается по три члена (возможный вариант – пять членов с совмещением функций КС и Технического комитета с без двойного принятия одних и тех же решений).	14. Количественный состав КС определяется Общим собранием членов Ассоциации по рекомендации Координационного совета.	Проект КС не содержит конкретного значения. Основным вариантом предлагаем считать – три члена от каждой палаты. Предлагаем обсудить вариант – по пять членов в палатах с совмещением функций КС и Технического комитета с без двойного принятия одних и тех же решений).
1.7	<b>6. Плановые выборы членов КС</b> Плановые выборы в КС представителей экологической, экономической и социальной палат АНРГ проводятся на общем собрании АНРГ отдельно на совещаниях каждой из трёх палат АНРГ открытым или тайным голосованием (по решению палаты). Членами КС по палате избираются три кандидата, набравшие большее число голосов.	1. Члены КС избираются из числа членов Ассоциации НРГ <b>на альтернативной основе</b> путем голосования членами Ассоциации НРГ	Проект КС позволяет членам экологической и социальной палаты "прокатить" наиболее компетентных членов экономической палаты. Это было реализовано позорным решением в 2016 году при выборах в КС Ольги Рогозиной. В результате получили слабый состав экономической палаты КС. <b>Каждая палата должна иметь право избрать в КС своих членов.</b>
1.8	<b>7) Координатор КС по палате</b> На одного из членов палаты по решению остальных членов палаты возлагается выполнение функций Координатора КС по палате.	Новое предложение. В Проекте КС аналога нет	Чтобы члены КС могли рассматривать и согласовывать принимаемые проекты по существу, необходимо согласование позиций по проекту между отдельными членами каждой палаты КС, согласование проектов с другими членами палаты АНРГ, согласование с другими палатами КС и с председателем КС. Для выполнения этой работы предлагается выбирать Координатора КС по палате
1.9	<b>8) Председатель КС</b> Один из координаторов или из членов КС по решению большинства членов КС (от всех палат) избирается	Среди 15 проекта КС нет пункта по порядку выбора Председателя КС	При том, что в пункте 9.2 Устава АНРГ есть прямое указание: "9.2 Состав членов Координационного совета, порядок выборов членов Координационного совета и его

	председателем КС.		<b>Председателя</b> определяется Положением, разрабатываемым Координационным советом Ассоциации и утверждаемым общим собранием" Ассоциации"
	<b>9). Утверждение результатов выборов КС</b> Протоколы совещании по выборам членов КС – представителей экологической, экономической и социальной палат АНРГ, координаторов палат в КС и Председателя КС должны быть утверждены на общем собрании АНРГ.	Среди 15 пунктов проекта КС нет пункта по порядку утверждения принятия решений КС	Утверждение результатов выборов КС должно быть документировано.
1.10	<b>10) Принятие решений КС</b> Решения КС принимаются по соглашению всех трёх палат. Решение отдельной палаты КС по обсуждаемому вопросу считается положительным, если за него проголосовало не менее двух членов палаты. При разногласиях между палатами поиск компромиссного решения возлагается на координаторов КС по палатам и Председателя КС.	Среди 15 пунктов проекта КС нет пункта по порядку принятия решений КС	Предлагаемый "Лесэксперт" вариант обеспечивает принятие КС решений с соблюдением принятого в FSC достижения соглашения сторон при принятии решений. <b>Необходима регистрация голосования каждого члена КС по всем обсуждаемым решениям. Если член КС "всегда против", но не предлагает компромиссных вариантов, то это следует классифицировать как злоупотребление правом члена ТК и проводить ротацию таких членов КС.</b>
1.11	<b>11) Публикация и вступление в силу протоколов КС</b> Решения КС ступают в силу с даты опубликования Протокола на сайте Офиса FSC России или с даты, указанной в Протоколе.	Среди 15 пунктов проекта КС нет пункта по публикации и вступлению в силу протоколов КС	Предлагаемые меры обеспечивают доступность сведений о результатах деятельности КС участникам FSC сертификации
1.12	<b>12) Ротация членов КС</b> В случае оформленного заявлением досрочного прекращения членом КС участия в его работе, координатор соответствующей палаты КС в течение календарного месяца должен организовать проведение (допускается по переписке) выборов нового члена палаты, оформить и представить в КС для утверждения Протокол избрания нового члена КС по палате.	7.В случае прекращения членства в КС какого-либо из его членов, представляющих организацию (юридическое лицо), КС должен назначить довыборы, при этом кандидата должно представить юридическое лицо, представленное в КС. Если новый кандидат не соответствует требованиям п. 3, то КС должен объявить конкурс на замещение позиции в КС среди всех членов НП НРГ.	Ротация членов КС по разным причинам является неизбежным и достаточно частым событием. При предлагаемой выше процедуре Плановых выборов членов КС по палатам её достаточно просто применить для замены одного из членов КС по палате (см. выше заключение по п. 1.10).

№№	Дата, время, Автор и содержанием вопросов, замечаний и предложений по проекту ООО "Лесэксперт"		
	Формулировки по Проекту ООО "Лесэксперт" (стр. 3-4)	Формулировки по Проекту от КС (см. стр. 6)	Комментарии ООО "Лесэксперт"
2.1	<b>Mikhail Karpachevskiy <a href="mailto:m.karpachevskiy@ru.fsc.org">m.karpachevskiy@ru.fsc.org</a> 25 марта 2019 г., 13:3310:32</b> <b>По Уставу сейчас от нас требуется лишь Положение о выборах членов Координационного Совета, а не описание их полномочий и модели работы.</b>		
	Вводная часть проекта ООО "Лесэксперт" "Настоящий порядок разработан в соответствии с пунктом "9.2 Устава АНРГ: " <b>Состав членов</b> Координационного совета, порядок выборов членов	-	Константин! Отсутствие положительных результатов работы, в том числе и КС, по НОР-3 и по новому стандарту вынуждают <b>членов АНРГ</b> принимать меры по повышению

	Координационного совета и его Председателя определяется Положением, разрабатываемым Координационным советом Ассоциации и утверждаемым общим собранием Ассоциации"		эффективности работы КС. А это прямо зависит от его <b>состава, определения их полномочий и модели работы.</b> Ваша попытка увести общее собрание от предусмотренного Уставом решения этого вопроса, мягко выражаясь, не является конструктивной
2.2	<p><b>Mikhail Karpachevskiy <a href="mailto:m.karpachevskiy@ru.fsc.org">m.karpachevskiy@ru.fsc.org</a> 25 марта 2019 г., 13:3310:32</b></p> <p><b>П. 7: Довыборы в КС возможны только в рамках Общего собрания (мы проконсультировались на этот счет с юристами). П. 13: По Уставу член КС должен набрать 2/3 голосов, то есть ситуация равенства голосов не возможна. Наоборот нынешнее положение не содержит вообще ничего о порядке выборов. Поэтому соответствующие положения следует добавить. По предложению юристов голосование по выборам в КС (а также на позицию директора) должно быть двухэтапным: - сначала проводится рейтинговое голосование (у каждого члена Ассоциации есть право выбрать не более 3 кандидатов в каждой из палат). Три кандидата из каждой палаты, набравшие наибольшее количество голосов, включаются в окончательный бюллетень для голосования (в отношении директора в бюллетень включается одна кандидатура, набравшая наибольшее количество голосов). На этом втором этапе членом предлагается фактически утвердить результаты первого этапа (для этого нужно 2/3 голосов). Именно результаты второго этапа включаются в окончательный протокол и направляются в Минюст. Положение о выборах членов Координационного Совета, а не описание их полномочий и модели работы.</b></p>		
	-	-	Константин! Непонятно к какому проекту относятся эти рассуждения. Если Вы предлагаете изменения в проект КС, приведенный выше на странице 6, то это не предмет данного обсуждения.

№№	Дата, время, Автор и содержанием вопросов, замечаний и предложений по проекту ООО "Лесэксперт"		
	Формулировки по Проекту ООО "Лесэксперт" (стр. 3-4)	Формулировки по Проекту от КС (см. стр. 6)	Комментарии ООО "Лесэксперт"
3	<p><b>Andrei Ptichnikov 25 мар. 2019 г., 20:48 (12 часов назад) кому: Вервейко, Mikhail, Anatoly, Трубин, Olga, Nikolay, Алексей Илья,</b></p> <p>Здесь проблема в законе об НКО, согласно которому выборы управляющих органов НКО являются исключительным полномочием Общего собрания. Закон определяет, что в случае, если полномочия исключительные, то выборы проводятся квалифицированным большинством (2/3). Избежать этого можно двухступенчатым голосованием: вначале члены КС избираются большинством голосов (рейтинговое голосование), а затем победители рейтинга голосуются списком. За этот список реально получить 2/3 голосов участников. Так советуют юристы. Поменять Устав по выборам в КС вряд ли можно, с учетом закона об НКО.</p>		
	<p><b>9) Утверждение результатов выборов КС</b></p> <p>Протоколы совещаний по выборам членов КС – представителей экологической, экономической и социальной палат АНРГ, координаторов палат в КС и Председателя КС должны быть утверждены на общем собрании АНРГ.</p>	-	<p>Андрей Владимирович, коллеги!</p> <p>По моему мнению указанные в левом столбце "Протоколы совещаний по выборам членов КС – представителей экологической, экономической и социальной палат АНРГ, координаторов палат в КС и Председателя КС должны быть утверждены на общем собрании АНРГ" вполне могут быть утверждены и 2/3 и единогласно.</p>